

PROGRAMME

#UEMEDEF18



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MARDI 28 AOÛT APRÈS-MIDI

LE MONDE DANS 20 ANS

14h00-14h15 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

DISCOURS D'OUVERTURE

Geoffroy Roux de Bézieux, président du Medef

14h20-14h40 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

Intervention du premier ministre **Édouard Philippe**

14h45-15h30 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

PLÉNIÈRE EXCEPTIONNELLE

Last Brexit to Europe ?

Europe, régions, nations... quelles perspectives dans 20 ans ?

Intervenants

- **Michael Russel** Cabinet Secretary for Government Business and Constitutional Relations.
- **Xavier Bertrand**, président de la région Hauts-de-France, ancien ministre
- **Sylvie Goulard**, sous-gouverneure de la Banque de France

Modérateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

15h30 -16h00 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

Conversation avec Bernard-Henri Lévy sur l'état du monde

Le philosophe Bernard-Henri Lévy répond aux questions de quatre jeunes qui l'interpellent sur l'avenir géopolitique.

Intervenants

- **Bernard-Henri Lévy**, philosophe, écrivain et essayiste
- **Maooya Hamoud**, jeune réfugié syrien, journaliste et écrivain politique
- **Morgane Humbert**, chargée de mission Affaires européennes
- **Louise Soltani**, diplômée en droit public des affaires, chargée de mission direction Europe
- **Maxime Vétillard**, Account Services Executive, en charge des sujets Public Safety & National Security

Modérateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MARDI 28 AOÛT APRÈS-MIDI

LE MONDE DANS 20 ANS

16h05-17h05 HALL D'HONNEUR

CONFÉRENCE-DÉBAT

Le in et le out

Tout ce qui va disparaître et tout ce qui va surgir

Bob Lutz, l'ancien vice-président de General Motors, affirme que l'automobile telle que nous la connaissons aura disparu dans vingt ans et que nous n'utiliserons plus que des véhicules autonomes. Reed Hastings, le patron de Netflix prédit la fin de la télévision linéaire. Difficile aujourd'hui de dire s'ils ont tort ou raison, mais le monde est en plein chambardement et dans vingt ans, bien des objets de notre quotidien auront disparu et d'autres, que nous n'imaginons même pas, auront surgi. Aurons-nous toujours de l'argent liquide ? Mangerons-nous toujours de la viande ? Serons-nous tous immortels ? « Une fois qu'on a goûté au futur, on ne peut pas revenir en arrière », comment dès lors anticiper ce monde étrange qui nous attend ? Comme le soulignait Gaston Berger, « Notre civilisation s'arrache avec peine à la fascination du passé. De l'avenir, elle ne fait que rêver. Elle est rétrospective, avec entêtement. Il lui faut devenir prospective... »

- Chroniques de morts annoncées
- Bientôt tous des cyborgs ?
- La fusion homme-machine est-elle pour demain ?
- Le Bitcoin, nouvel or numérique ?
- Quelle cybersécurité pour éviter les cyberbraquages ?
- *Scripta manent*... quel avenir pour les livres et les journaux ?
- Des sauterelles et des algues dans nos assiettes ?
- Imprimantes 3D, biosensors, biohacking... Comment les entreprises inventent-elles demain ?

Intervenants

- **Valérie Jeanne-Perrier**, professeure des universités, CELSA Sorbonne Université, école de journalisme
- **Anne-Lise Kjaer**, Futurist & Founder, Kjaer Global Ltd
- **Clément Scellier**, directeur général et cofondateur de Jimini's
- **Olivier Sibourg**, président d'Enoveo France
- **Manuel Valente**, directeur de la Maison du Bitcoin

Modérateur : **Philippe Mabile**, directeur de la rédaction, *La Tribune*

#UEMEDEF18

p15



LE MONDE DANS 20 ANS

16h05-17h05 AMPHI GROUPE VVY

CONFÉRENCE-DÉBAT

Apocalypse now ?

Le monde sera-t-il enfin plus raisonnable ?

Le monde actuel est souvent alarmant et révoltant : épuisement des ressources, air irrespirable, famines, conflits armés, montée des fondamentalismes, poches grandissantes de pauvreté, crises économiques ou sociales, gâchis et excès en tout genre, délires hégémoniques de certains dirigeants.... Même sur le plan individuel le rêve matérialiste des années 60 semble céder la place à la morosité. Entre révolte, indignation, exaspération ou fatalisme comment définir les priorités qui permettront de rendre le monde enfin plus raisonnable ? Comme l'écrivait Victor Hugo dans L'homme qui rit : « Savoir ce que l'on affronte est alarmant, mais l'ignorer est terrible. »

- Comment sortir de la spirale de la misère, de la guerre et de la dégradation de l'environnement ?
- Demain, tous migrants ?
- Faut-il apprendre à dire stop ?
- Comment passer du « moi-je » au « moi-nous » ?
- De la résilience à la réalliance
- Quel rôle pour les ONG ?
- Devenir consomm'acteurs
- Cap sur la RSE
- Quid des chartes éthiques et des codes de bonne conduite ?
- Quel poids pour les engagements moraux et la soft law ?
- Quelle place pour le partage et la philanthropie ?
- Le raisonnable : idéal heuristique ou nécessité ?
- Dans la société, au niveau des Etats, dans l'entreprise... la vertu du dialogue

Intervenants

- **François-Marie Geslin**, membre du comité exécutif en charge de l'engagement sociétal, AG2R La Mondiale
- **Arielle Malard de Rothschild**, Managing Director, responsable des pays émergents, Rothschild & Cie, présidente d'honneur, CARE France
- **Alexandre Mars**, président et fondateur d'Epic
- **Florence Parly**, ministre des Armées
- **Marc-Antoine Pérouse de Montclos**, directeur de recherches, Institut de recherche pour le développement, Paris, Global Fellow, Peace Research Institute Oslo, rédacteur en chef, revue *Afrique Contemporaine*

Modérateur : **Georges Malbrunot**, journaliste, *Le Figaro*



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MARDI 28 AOÛT APRÈS-MIDI

LE MONDE DANS 20 ANS

16h05-17h05 AMPHI TOCQUEVILLE

CONFÉRENCE-DÉBAT

Crises de foi

A quoi croira-t-on dans vingt ans ?

Croire en Dieu, au père Noël, à la réincarnation, à la télépathie, aux sorcières... tous les hommes ont besoin de croire et tous les peuples ont besoin de mythes. « *Il est plus facile de croire sans comprendre que de vouloir tout expliquer* » écrivait La Rochefoucauld. Dans vingt ans, à l'heure où la science aura permis de mieux comprendre et sonder l'infiniment petit et l'infiniment grand, que restera-t-il de nos croyances ? Les religions et les mythes seront-ils toujours des repères légitimes pour organiser et donner du sens à nos vies, pour nous protéger de « la sécheresse du hasard » ? Comment croira-t-on ? Pourquoi croira-t-on ? A quoi croira-t-on ? Jusqu'où ira-t-on au nom de Dieu ?

- Pour ne pas t'oublier, Jérusalem
- Dieu est-il diplomate ?
- *La Bible* est-elle toujours parole d'évangile ?
- Pourquoi ce retour du spirituel dans la politique internationale ?
- Croire, est-ce nécessairement se soumettre ?
- Peut-on négocier avec Dieu ?
- Sciences vs parasciences
- A quoi sert-il de croire ?
- Peut-on ne croire en rien ?
- La joie de vivre est-elle l'apanage des croyants ?
- Et s'il s'agissait avant tout de croire en soi et d'avoir foi en l'autre ?

Intervenants

- **Farid Abdelkrim**, auteur, comédien, réalisateur et ancien président des Jeunes Musulmans de France
- **Père Hugues Derycke**, prêtre de la Mission de France, directeur des acquis et de l'expérience, ESSEC
- **Delphine Horvilleur**, rabbin du Mouvement juif libéral de France
- **Didier Leschi**, président de l'Institut européen en science des religions, directeur général de l'Office français de l'immigration et de l'intégration

Modérateur : **Guillaume Goubert**, directeur de *La Croix*

#UEMEDEF18

p17



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MARDI 28 AOÛT APRÈS-MIDI

LE MONDE DANS 20 ANS

16h05-17h05 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

CONFÉRENCE-DÉBAT

Sale temps pour la planète

Ceux qui ont 20 ans aujourd'hui sont-ils condamnés à devenir les futurs centenaires d'une planète désolée ? Océans asphyxiés, déforestation, fonte des banquises, espèces menacées, pics extrêmes de pollution, multiplication des catastrophes naturelles... La planète bleue fait de plus en plus grise mine et gronde sa souffrance. Allons-nous la laisser mourir ou saurons-nous convaincre les 7 milliards d'êtres humains, les gouvernements et les entreprises qui ont la Terre en partage de l'impératif moral et humain d'agir vite et fort. Nous n'avons plus le temps de perdre du temps car « *La Terre, avec toute la vie qu'elle recèle, est notre seul foyer.* »

- De COP en COP toujours pas de progrès suffisants, à qui la faute ?
- Émissions mondiales de CO₂ qui repartent à la hausse... au secours, j'étouffe !
- Armes de destruction massive... À quand un tribunal international pour crime contre la biodiversité ?
- Biosphère, biosphère...
- Entreprises, citoyens, États... qui peut, qui veut quoi ?
- À l'heure où 9 humains sur 10 respirent un air trop pollué, comment « réensauvager » la terre et réécrire *Le Meilleur des mondes* ?
- La bombe humaine. Sommes-nous trop nombreux ?
- Comment se nourrir sans faire souffrir ?

Intervenants

- **Gilles Bœuf**, professeur à Sorbonne Université, président du Conseil scientifique de l'agence française pour la biodiversité
- **Fabrice Bonnifet**, directeur développement durable & qualité, sécurité et environnement groupe Bouygues, président du C3D (Collège des directeurs développement durable)
- **Fabrice Le Saché**, président, Aera Group, porte-parole et vice-président du Medef
- **Guillaume Pitron**, journaliste et réalisateur
- **Audrey Pulvar**, présidente de la Fondation pour la nature et l'homme

Modérateur : **Jean-Louis Caffier**, journaliste-animateur Kafcom



MARDI 28 AOÛT APRÈS-MIDI

LE MONDE DANS 20 ANS

17h10-17h30 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

Keynote « Des solutions plutôt que des problèmes ! »

Bertrand Piccard, initiateur et président, Fondation Solar Impulse

17h35-18h35 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

CONFÉRENCE-DÉBAT

Le monde de Sophia
IA vs IH : la guerre des intelligences

Lame de fond exaltante pour les uns, tsunami effrayant et destructeur pour les autres, l'Intelligence artificielle (IA) se développe partout et révolutionne le monde. Chatbots, Watson, Coin, Alphago... pas un jour sans que les médias ne relatent les exploits des petits robots, capables d'avaler en un éclair des milliards de datas, et à qui plus rien ne semble désormais impossible. Comme l'affirmait Schopenhauer, toute révolution franchit systématiquement trois étapes : « *D'abord, elle est ridiculisée. Ensuite, elle subit une forte opposition. Puis, elle est considérée comme ayant été une évidence.* » Face à l'IA, nous en sommes à l'évidence, mais ce bouleversement apparaît souvent comme une douloureuse menace, notamment sur l'emploi. L'IA signifie-t-elle pour autant la fin du travail ? Rien n'est moins sûr, mais elle impose de s'adapter. « *Plus l'intelligence artificielle se développe, moins notre intelligence devra être superficielle* », a déclaré Jean-Michel Blanquer. Que va-t-il falloir apprendre pour cohabiter avec nos doubles hypermnésiques sans se faire cannibaliser ?

- Quelques secondes contre 360 000 heures de travail : comment résister ?
- L'IA, progrès ou danger ?
- Quelles menaces et quels bénéfices pour les entreprises ?
- L'IA est-elle dangereuse ?
- Comment éviter les dérives ?
- Quelle éthique pour les algorithmes ?
- Demain, les robots pourront-ils penser ?
- Et si l'IA devenait incontrôlable ?
- Quelle place pour l'IA à l'école ?
- La culture G. en rempart
- Une seule issue : la créativité

Intervenants

- **Nozha Boujemaa**, directrice de recherche Inria, directrice de l'Institut DATAIA
- **Laetitia Graïl**, CEO & Co-Founder, Mybleemath
- **Bruno Maisonnier**, CEO d'AnotherBrain
- **Christian Nibourel**, président d'Accenture France et Benelux
- **Nicolas Sekkaki**, président d'IBM France

Modérateur : **Jean-Michel Éberlé**, cofondateur des Zaccelerateurs du Management

#UEMEDEF18

p19



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MARDI 28 AOÛT APRÈS-MIDI

LE MONDE DANS 20 ANS

17h35-18h35

AMPHI GROUPE VVY

CONFÉRENCE-DÉBAT

Urban jungle

De la ville à la mégapole

Après le XIX^e siècle, qui fut celui des Empires, le XX^e celui des Nations, le XXI^e siècle ne devient-il pas celui des métropoles ? En 2050, 75 % des habitants de la planète vivront dans les villes, dont beaucoup compteront plusieurs millions d'habitants. À quoi ressembleront ces villes de demain ? Seront-elles semblables ou différentes des villes traditionnelles ? Face à ce phénomène d'urbanisation massive, la question de la qualité de vie urbaine va devenir cruciale. Comment moderniser les infrastructures, éviter la dégradation et la ghettoïsation de certains quartiers, désenclaver les banlieues, améliorer l'environnement, multiplier les logements, générer de l'emploi, assurer la sécurité ? Autant de questions auxquelles pouvoirs publics et entreprises vont être confrontés.

- Les villes sont-elles encore des villes ?
- Sont-elles faites par les pauvres ? Sont-elles faites pour les pauvres ?
- Ville européenne vs ville émergente
- Rendre une âme à la ville quand « le centre est partout et la périphérie nulle part »
- Rendre à la rue sa fonction sociale
- La ville durable, solution ou nouvelle utopie urbaine ?
- Quelle est la place de l'économie dans le processus d'urbanisation massive ?
- Quel rôle pour les technologies dans la lutte contre la détresse urbaine ?
- Comment relancer l'imaginaire urbain et refaire des villes des lieux de rencontre et d'altérité ?

Intervenants

- **Georgina André**, doctorante en géographie et aménagement urbain, cabinet Arte Carpentier
- **François Bertièrre**, président de Bouygues Immobilier
- **Thierry Mallet**, PDG du groupe Transdev
- **Caroline Parot**, présidente du directoire d'Europcar Groupe
- **Jean-Michel Tasse**, membre de la CCI Paris Île-de-France
- **Nathalie Roseau**, professeur associé de l'École des ponts ParisTech

Modérateur : **Nicolas Rossignol**, consultant

UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MARDI 28 AOÛT APRÈS-MIDI

LE MONDE DANS 20 ANS

17h35-18h35 AMPHI TOCQUEVILLE

Les apprentis sorciers

Sous la terre, sous la mer, dans l'espace... jusqu'où ?

Montée des océans (98 cm d'ici 2100, selon le GIEC), démographie galopante, désertification... notre planète semble se rétrécir comme peau de chagrin et la place commence à manquer. Face à cet état de fait, scientifiques, industriels et chercheurs explorent toutes les pistes pour éviter un scénario catastrophe et optimiser l'espace. Earthscraper, Ocean Spiral, Blue Garden, Sea Tree, New Shepard... dans l'univers, sous terre ou sur les mers, les projets les plus fous voient le jour. Alors partir en voyage sur la lune et vivre sous la mer, science-fiction ou scénario à portée de bureaux d'études ?

- « *Songez à la douceur d'aller là-bas vivre ensemble* » mais où ? Où vivrons-nous, où travaillerons-nous, où voyagerons-nous demain ?
- De la station spatiale internationale à un cinq étoiles dans les étoiles ?
- Construire des HLM dans l'espace pour fuir une planète désolée ou transformer l'univers en zone industrielle pour préserver la Terre ?
- Après les gratte-ciels, les gratte-terre et les gratte-mer ?
- Mélodie en sous-sol, où en est la science des villes souterraines et des cités marines ?
- Sous terre ou sous l'eau, comment vaincre la claustrophobie et vivre sans soleil ?
- Disposons-nous des technologies nécessaires ou restent-elles à inventer ?
Quelle place pour les start-up dans ces nouvelles conquêtes ?

Intervenants

- **Alexandra François-Cuxac**, présidente de la Fédération des promoteurs immobiliers
- **Jérémy Ghez**, professeur affilié HEC, codirecteur du centre géopolitique HEC Paris
- **Louis d'Hendecourt**, directeur de recherches CNRS, laboratoire PIIM, Aix-Marseille université
- **Monique Labbé**, architecte DPLG, past-présidente du Comité espace souterrain de l'Aftes, initiatrice et DG du projet national de recherche Ville 10D - Ville d'idées
- **Jacques Rougerie**, architecte, membre de l'Institut

Modérateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe



LE MONDE DANS 20 ANS

17h35-18h35 HALL D'HONNEUR

CONFÉRENCE-DÉBAT

Au bord de l'épuisement Quelles ressources en 2030 ?

Raréfaction des métaux et des hydrocarbures, pénurie en eau, érosion des sols, disparition des espèces, pics de production... désormais, début août, l'humanité a consommé l'ensemble des ressources que la planète peut renouveler en un an, avec comme conséquence un prix des matières premières qui s'envole. Nous vivons donc "à crédit" pendant cinq mois. Et ce jour de dépassement (Earth Overshoot Day) survient chaque année un peu plus tôt. Selon l'ONG Global Footprint Network, pour que les ressources naturelles se régénèrent, l'humanité aurait aujourd'hui besoin de 1,7 planète, et même de 5 planètes si tout le monde vivait comme les Américains. Conséquences de cet épuisement des ressources : défiguration du paysage, catastrophes écologiques, déplacement de populations... Ce déclin ne saurait être une option. Les ressources naturelles sont depuis toujours à l'origine de conflits partout dans le monde. Comment éviter cela et sortir de ce cercle vicieux vertigineux en inversant la tendance ? Il est temps de déclarer l'état d'urgence sur les ressources naturelles.

- Cuivre, zinc, or, uranium... quel futur pour les métaux ?
- Des réserves pour 30 ou 60 ans, et après ?
- L'incidence de la démographie ?
- En quoi pic pétrolier et pics des métaux sont-ils liés ?
- Progrès techniques et innovations suffiront-ils ?
- Comment lutter contre le gaspillage de nourriture ?
- Faire plus avec moins, la quadrature du cercle ?
- Comment protéger les ressources naturelles pour éviter les conflits de demain ?
- Accès à l'eau et à la terre, comment organiser un partage intelligent des ressources ?
- Changer de paradigme, un enjeu géopolitique

Intervenants

- **Rabeb Fersi**, Co-Founder & CEO iFarming
- **Yves Jégourel**, maître de conférences HDR, responsable du master "Bank, Finance and Commodity Trading", directeur adjoint de CyclOpe, Senior Fellow à l'OCP Policy
- **Yang Lei**, conseiller spécial, Agence internationale de l'énergie
- **Hélène Valade**, directrice développement durable de Suez
- **Gilles Vermot-Desroches**, directeur développement durable de Schneider Electric

Modérateur : **Jean-Louis Caffier**, journaliste-animateur Kafcom



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MARDI 28 AOÛT APRÈS-MIDI

LE MONDE DANS 20 ANS

18h40-18h50 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

Intervention de **Didier Kling**, président de la CCI Paris Île-de-France

18h50-19h10 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

KEYNOTE

Paul Polman, CEO Unilever

19h15-20h15 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

Le noir, le rouge, le vert... L'économie mondiale en voit de toutes les couleurs !

Où en sera l'économie mondiale dans vingt ans ? Et où en sera le capitalisme ? Est-il voué à disparaître au profit d'un nouveau modèle économique collaboratif, comme le pense Jérémy Rifkin ? Va-t-il se transformer en profondeur et acquérir enfin un visage plus humain ? Sera-t-il au contraire de plus en plus sauvage ?

- Dans vingt ans, l'Asie aura-t-elle dépassé définitivement l'Occident dans le classement des grandes puissances ?
- L'Europe deviendra-t-elle au contraire la première puissance économique mondiale ?
- La mondialisation aura-t-elle un visage moins occidental ?
- Sera-t-elle plus humaniste ?
- Economie du partage vs culte de la propriété privée, jusqu'où ?
- Face à la dette des États, le Welfare a-t-il encore un sens ?
- Vers un monde d'abondance ou vers un monde de pénurie ?
- Les nouveaux pouvoirs seront-ils entrepreneuriaux ?
- Et pourquoi pas un gouvernement mondial ?

Intervenants

- **Jean-Pierre Clamadieu**, CEO de Solvay, président du CA d'Engie
- **Dieter Kempf**, président du BDI
- **Mathilde Lemoine**, Group Chief Economist, Edmond de Rothschild, professeur à Sciences Po Paris
- **Issad Rebrab**, président de Cevital
- **Rashesh Shah**, FICCI, President
- **Karien Van Gennip**, ancienne ministre hollandaise des Affaires étrangères, PDG d'ING France

Modérateur : **Hedwige Chevillon**, journaliste à BFM Business

20h15 – Match de foot du Variétés Club de France soutenu par KLESIA au profit de l'association Femmes Chefs d'Entreprises (terrain de foot à l'entrée du campus)

20h15 – Cocktail

21h00 – Dîner

22h15 – Soirée

#UEMEDEF18

p23



The financial world. In full focus.

Bloomberg gives financial professionals a critical edge by delivering insight into local and global companies, industries and markets. The Bloomberg Terminal® offers real-time data, news and analytics, and connects you to an elite financial community so you can take advantage of opportunities across global markets – all from one platform.

For a customized demonstration, visit [bloomberg.com/terminal](https://www.bloomberg.com/terminal)

Bloomberg

TÉLÉCHARGEZ L'APPLICATION GRATUITE

Votre nouveau compagnon quotidien avec :

un parcours Logique & Mémoire pour vous échauffer,
un parcours Chiffres et un parcours Lettres
pour consolider vos connaissances, et un parcours
Culture G pour vous tester.



Recherchez 1001 Lettres sur



Déjà + de 30 000
téléchargements !



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT MATIN

L'ENTREPRISE DANS 20 ANS

09h15-10h45 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

CONFÉRENCE-DÉBAT

Inclassables, déclassés, surclassés, reclassés... l'angoisse des salariés

À quoi ressemblera le monde du travail dans vingt ans ? Entre robotisation, mondialisation et nouvelles technologies d'une part, et flexibilité, mobilité et nouvelles aspirations des millenials d'autre part, les entreprises sont en pleine évolution. Elles doivent en permanence se réinventer, repenser espaces, outils et méthodes de travail, casser les silos pour redonner au travail tout son sens. Les métiers eux aussi évoluent, alors comment accompagner les salariés vers le changement ? Comment orienter les jeunes vers les débouchés de demain ? Comment réinventer le travail moderne ?

- Travailler, pourquoi, pour qui, où, quand et comment ?
- Slasheurs, zappeurs, start-upers, indépendants... les jours du salariat sont-ils comptés ?
- Travaillerons-nous plus ou moins longtemps ?
- Serons-nous tous remplacés par des robots ?
- Serons-nous toujours victimes d'un chômage de masse ?
- Du pyramidal à l'horizontal ?
- Impact du nomadisme sur l'organisation des entreprises ? Ha, ha, said the cloud !
- Vous avez dit « coworking » ?
- Travailler dans l'entreprise, travailler chez soi ou travailler partout ?
- Le CDI sera-t-il toujours le Graal ?
- La fin du bureau fixe ?
- Quelle protection sociale pour ces nouvelles formes de travail ?
- A quoi ressembleront les nouveaux métiers ?
- Comment faire évoluer les compétences et développer les softskills ?
- Demain, tous apprentis ?

Intervenants

- **Jean-Rémi Bur**, directeur des partenariats, groupe VVY
- **Christophe Catoir**, président France, The Adecco Group
- **Stanislas Desjonquères**, CEO des laboratoires BIOSE
- **Sophie Le Garrec**, maître d'enseignement et recherche, sociologue, université de Fribourg
- **Cécile André-Leruste**, vice-présidente de la CCI Paris IDF, en charge de l'enseignement
- **Régis Marcon**, restaurateur et cuisinier, restaurant Régis et Jacques Marcon

Modérateur : **Jean-Michel Éberté**, cofondateur des Zaccelerateurs du Management



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT MATIN

L'ENTREPRISE DANS 20 ANS

09h15-10h45 HALL D'HONNEUR

CONFÉRENCE-DÉBAT

Wall Street contre Mittelstand Capital familial vs capital apatride

Selon une doxa ressassée, le « capital apatride » serait responsable de tous les maux dont souffre notre pays. Signe, parmi tant d'autres, de cette haine viscérale que la France voue trop souvent encore aux capitalistes et aux riches en général. L'argent reste tabou dans l'Hexagone et la France reste, malgré des progrès récents, l'un des pays d'Europe qui taxe le plus le capital et ses revenus. Du coup, comme le dit l'économiste Patrick Artus, notre pays est devenu un pays capitaliste sans capitalistes et 45 % du capital des entreprises tricolores sont entre les mains d'investisseurs étrangers. Face à la montée en puissance du capitalisme financier, il existe une autre forme de capitalisme, celui des grandes dynasties entrepreneuriales françaises qui semble mieux résister en temps de crise. Alors où en est aujourd'hui le capitalisme français ? Avec quel capitalisme convient-il de réconcilier enfin les Français ?

- Pourquoi cette suspicion française vis-à-vis du capital et du profit ?
- La faute à l'inculture économique ?
- L'anticapitalisme commence-t-il dès l'école ?
- Le profit financier est-il le plus inacceptable ?
- Comment réhabiliter le profit ?
- À qui profite-t-il ?
- Peut-il servir l'intérêt général ?
- Un vivier important de multinationales, mais trop peu d'actionnaires, cherchez l'erreur ?
- Le capital peut-il vraiment être apatride ?
- La crise a-t-elle transformé le capitalisme français ?
- Quel est le secret de longévité des Hénokiens ?
- Quels enseignements tirer des grandes dynasties entrepreneuriales ?
- Pourquoi cette surperformance en temps de crise ?
- Le capitalisme familial est-il toujours plus résilient ?
- Rentabilité court-terme vs pérennité
- Créer de la valeur ou faire fortune ?
- À quelles conditions l'héritage est-il facteur de compétitivité ?
- Comment dédramatiser le capital et démystifier l'héritage ?
- Quel « Pacte » avec les salariés ?

Intervenants

- **Charles-Édouard Bouée**, PDG de Roland Berger
- **Anne Dias**, Managing Partner and Founder, Aragon Global Management
- **Dominique Gaillard**, cofondateur d'Ardian – président du directoire
- **François Hommeril**, président CFE-CGC
- **Thierry Mabilbe de Poncheville**, vice-président de l'AFFO, DG délégué Établissement Peugeot Frères
- **Miruna Radu Lefebvre**, titulaire de la chaire entrepreneuriat familial et société, professeur d'entrepreneuriat, HDR, Audancia Business School

Modérateur : **Cyrille Lachèvre**, rédacteur en chef, *L'Opinion*

#UEMEDEF18

p27



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT MATIN

L'ENTREPRISE DANS 20 ANS

09h15-10h45 AMPHI TOCQUEVILLE

CONFÉRENCE-DÉBAT

L'Ubérisation, un ennemi ? Qui vous veut du bien ?

Selon John Chambers, président de Cisco, deux tiers des grandes entreprises auront disparu dans vingt ans et seront remplacées par des plates-formes Web. C'est donc toute l'économie traditionnelle qui sera ubérisée. Transports, hôtellerie, voyages, restauration, santé, éducation, services à domicile... de nombreux secteurs sont d'ores et déjà en cours d'ubérisation... La disruption fait éclater les règles et, partout dans le monde, protestations et actions en justice se multiplient contre ces « nouveaux pirates ». Quels sont les enjeux ? Comment s'adapter à ce tsunami numérique ? Comment s'en protéger aussi et quelles réglementations mettre en place pour éviter dérives et abus ?

- L'invasion des barbares !
- Les règles du jeu sont-elles toujours réglos ?
- En cassant les codes, peut-on faire plier la loi ?
- Jusqu'à où réglementer ?
- Et qui peut le faire ?
- Jusqu'à où dépenaliser ?
- Juges et business peuvent-ils se comprendre ?
- Business à la mode vs business démodé
- Comment les entreprises traditionnelles peuvent-elles s'adapter ?
- Après les intermittents du spectacle, les intermittents du travail ?
- Comment le Code du travail s'applique-t-il aux salariés ubérisés ?
- Ubérisation et emploi : addition ou soustraction ?
- Concurrence déloyale ou nouveau modèle de société ?
- Ubérisation et open data : quelles interactions ?
- La liberté d'entreprendre, jusqu'à où ?

Intervenants

- **Odile Ambry**, fondatrice et CEO de Tocsin
- **Sayah Baaroun**, secrétaire général du Syndicat des chauffeurs privés VTC affilié Unsa
- **Delphine Gény-Stephann**, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Économie et des Finances
- **Olivier Iteanu**, avocat à la Cour, chargé d'enseignement, université Paris1 Sorbonne, auteur de *Quand le digital défie l'État de droit*
- **Denis Jacquet**, président de l'Observatoire de l'ubérisation, et PDG de Digital Days (DayOne)
- **Bruno Teboul**, Global Practice Manager, intelligence artificielle & blockchain, Gfi Informatique

Modérateur : **Dimitri Carbone**lle, fondateur de Livoosphere



L'ENTREPRISE DANS 20 ANS

09h15-10h45 AMPHI GROUPE VVV

CONFÉRENCE-DÉBAT

De quoi le public est-il privé ?

Entreprises publiques, entreprises privées, mêmes enjeux, mêmes combats ?

Le poids du secteur public dans l'économie française est stable depuis dix ans autour d'une valeur de 5 %. De même, depuis 2005, les effectifs salariés des entreprises publiques sont stables à un peu moins de 800 000 personnes. Cette stabilité ne saurait toutefois dissimuler une diversification croissante du secteur public et une plus forte convergence avec le privé. Ouverture à la concurrence, contrôle des aides de l'État, poussée vers la privatisation... les règles évoluent et l'idée que l'État puisse être géré comme une entreprise revient en force. Performance, évaluation, libéralisation, management... le vocabulaire de l'entreprise envahit désormais l'administration. Mais peut-on vraiment penser l'entreprise publique avec le référentiel du privé ? Et l'État a-t-il vocation à rester un acteur économique ?

- Quelle place pour l'entreprise publique dans l'économie du XXI^e siècle ?
- Quelle influence du droit de la concurrence ?
- EP, EPA, EPIC... Y a-t-il une ou des entreprises publiques ?
- Rentabilité économique vs intérêt général
- Usager vs client
- Fonctionnaire vs salarié
- Concours vs entretiens d'embauche
- Statut vs contrat
- Indice vs salaire au mérite
- Temps long vs temps court
- Le privé fait-il toujours mieux que le public ?
- Les patrons du public sont-ils les meilleurs ?
- Les patrons du public sont-ils assez payés ?
- L'État est-il un actionnaire comme les autres ?
- Quelle gouvernance pour les entreprises publiques ?
- État concurrent ou État partenaire
- Partenariat public/privé : du donnant, donnant au gagnant-gagnant

Intervenants

- **Philippe Bance**, administrateur du laboratoire CREAM, président du conseil scientifique international du CIRIEC (université de Rouen)
- **Catherine Guillouard**, PDG du groupe RATP
- **Françoise Malrieu**, membre du conseil d'administration de l'IFA
- **Stéphane Pallez**, PDG de la Française des jeux

Modérateur : **Jean-Luc Placet**, président d'IDRH



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT MATIN

L'ENTREPRISE DANS 20 ANS

10h50-11h40 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

PLÉNIÈRE EXCEPTIONNELLE

« Critique » de la raison d'être

Peter Drucker écrivait déjà en 1973 : « *la plus importante raison d'échec dans les entreprises provient d'une réflexion insuffisante de la raison d'être de l'entreprise, de sa mission.* » Une réflexion qu'est venu corroborer le rapport remis au gouvernement par Nicole Notat et Jean-Dominique Senard en mars dernier. En quelque 120 pages, ce rapport incite, à travers diverses recommandations, d'une part le législateur à modifier le droit pour que les enjeux sociaux et sociétaux soient mieux pris en compte, d'autre part chaque entreprise à prendre conscience de sa raison d'être, cette dernière n'étant pas réductible au profit. Mais la raison d'être n'est-elle pas une chance pour l'entreprise ?

- Un débat phantasmatique à la mode ou le véritable enjeu pour les entreprises ?
- Raison d'être, mission ou vision ?
- Toutes les entreprises ont-elles une raison d'être ? Sont-elles conscientes d'en avoir une ?
- La raison d'être permet-elle à une entreprise de se singulariser ?
- Maximiser sa valeur pour satisfaire ses actionnaires, peut-il être une raison d'être ?
- Quelles recettes pour développer une vraie raison d'être ?
- Sur quoi fonder sa raison d'être ? Comment la développer ?
- Comment faire partager sa raison d'être par ses salariés, ses fournisseurs, ses clients ?
- La raison d'être aide-t-elle à augmenter la productivité ?
- Et sur le plan juridique, qu'est-ce que la raison d'être d'une entreprise ?
- A qui l'entreprise doit-elle rendre des comptes ?

Intervenants

- **Xavier Huillard**, PDG de Vinci
- **Nicole Notat**, présidente de Vigeo Eiris, coauteur du rapport « Entreprise et intérêt général »
- **Anna Notarianni**, présidente de Sodexo France
- **Jean-Charles Simon**, fondateur et président de Stacian

Modérateur : **Isabelle Moreau**, journaliste à l'AEF



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT MATIN

L'ENTREPRISE DANS 20 ANS

11h45-13h15 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

PLÉNIÈRE

Et si on arrêtait de parler de patrons ?

Face aux multiples défis économiques, sociétaux et environnementaux, face aussi aux aspirations nouvelles des salariés, les entreprises du XXI^e siècle ont besoin de leaders capables de s'adapter. Hiérarchie pyramidale, corporatismes, diplômes... toutes les composantes du management classique à la française seront-elles bientôt à ranger au magasin d'antiquités ? Face à la digitalisation qui efface les frontières entre vie professionnelle et vie privée, face aux aspirations nouvelles des Millenials qui demandent de la transparence et du sens, on assiste à une redéfinition en profondeur du rôle de manager. Confiance et autonomie deviennent les maîtres-mots. Alors à quoi devront ressembler les leaders et les patrons de demain ?

- Innovation, collaboration, connectivité, empathie, agilité, humilité, curiosité, mobilité, proximité, exemplarité, soft skills... quelles qualités pour les leaders de demain ?
- Du leader autoritaire et solitaire au leader fédérateur et solidaire
- Du manager au mentor
- Donner du sens dans le brouillard
- Un peu plus de bienveillance, pour plus de compétitivité ?
- Le leadership au féminin
- Comment briser les carcans du recrutement ?
- Repérer les compétences et les talents, les attirer, les faire grandir, les conserver
- Quelle place pour la formation ?
- Le management intermédiaire, entre l'enclume et le marteau
- Les managers d'aujourd'hui sont-ils prêts ?
- Quelles sont les entreprises qui font rêver ?

Intervenants

- **Jean-Pierre Letartre**, président France & CEO Western Europe and Maghreb EY
- **Elisabeth Moreno**, présidente de Lenovo France
- **Frédéric Oudéa**, directeur général de la Société Générale
- **Nicolas Petrovic**, président de Siemens France
- **Thomas Saunier**, directeur général de Malakoff Médéric
- **René Villemure**, éthicien, conférencier international
- **Anne-Charlotte Vuccino**, CEO et fondatrice de YOGIST - Well @ Work

Modérateur : **Marc Landré**, rédacteur en chef, responsable du service Économie France, *Le Figaro*

13h15 - Déjeuner

#UEMEDEF18

p31



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT - APRÈS-MIDI

LA FRANCE DANS 20 ANS

14h20-14h55 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

PLÈNIÈRE EXCEPTIONNELLE

14h20- 14h30

Introduction **Geoffroy Roux de Bézieux**, président du Medef

14h30-14h55

Intervention de **David Lidington**, Minister for the Cabinet Office and Chancellor of the Duchy of Lancaster

15h00-16h15 AMPHI GROUPE VVY

CONFÉRENCE-DÉBAT

20 ans... et vogue la galère

20 ans, plus bel âge de la vie ? La réponse de Paul Nizan à cette question, il y a presque un siècle, reste d'actualité. Non, non et non ! pour trois jeunes Français sur quatre, même si 58 % se déclarent optimistes pour leur propre avenir. Paresseux, égoïstes et instables... mais aussi tolérants, curieux et ouverts au monde, les jeunes ont une image très contrastée d'eux-mêmes. Alors pourquoi de telles dichotomies ? Les jeunes de vingt ans sont-ils différents de leurs prédécesseurs ? Comment redonner le moral à la jeune génération ?

- Est-il difficile d'avoir vingt ans en 2018 ?
- Peut-on garder l'espoir avec un monde de vieux sur les épaules ?
- Qui écoute la génération vingt ans en 2020 ? qui les entend ?
- Paver la voie d'accès au marché du travail de bonnes intentions
- Entre ceux qui ont tout et ceux qui n'ont rien, quelles solidarités ?
- Quelles passerelles vers quelles écoles ?
- La solitude « effraie-t-elle toujours une âme de vingt ans ? »
- Les Tics, atout maître pour ne pas être tocards sans devenir toc-toc.
- Être ou ne pas être politiquement correct
- Tous entrepreneurs ?

Intervenants

- **Raodath Aminou**, cofondatrice de Optimiam, entrepreneur au Bénin
- **Jazia Benameur**, jeune diplômée accompagnée par l'association « Nos quartiers ont des Talents »
- **Hervé Berville**, député des Côtes-d'Armor
- **Muriel Pénicaut**, ministre du Travail
- **Corentin Poirier-Martinet**, meilleur apprenti pâtissier de France 2016
- **Mauucher Rahmani**, apprenti en couture chez Daniel Porta
- **Farah Youssef**, participante au programme Wintegreat

Modérateur : **Nicolas Rossignol**, consultant

#UEMEDEF18

p33



LA FRANCE DANS 20 ANS

15h00-16h15 **AMPHI TOCQUEVILLE**

CONFÉRENCE-DÉBAT

L'éternel retour

Avoir tous les jours 20 ans !

« On n'a que l'âge qu'on se sent avoir : joyeux, j'ai vingt ans ; triste, j'en ai soixante » écrivait Henri-Frédéric Amiel dans son journal. Pourtant, l'âge semble aujourd'hui être devenu une nouvelle frontière sociale et une source de tension avérée. Seul le (bon) vin semble encore avoir le droit de vieillir ! Dans ce nouveau combat des anciens et des modernes, comment trouver le juste milieu face à des jeunes de plus en plus vieux et à des vieux de plus en plus jeunes ? Comment réparer le bug intergénérationnel ? Comment rester jeune et tourné vers l'avenir quand on est un homme, une femme, un pays, une entreprise ?

- Pourquoi cette mythologie des vingt ans et de la jeunesse ?
- Existe-t-il des domaines qui échappent à cette fascination ?
- Pourquoi cette « dégérontocratisation » depuis les années 60 ?
- L'expérience nuirait-elle au culte de l'urgence de nos sociétés modernes ?
- Face au jeune fou le vieux sage a-t-il encore sa place ?
- Vieillir est-ce toujours diminuer ?
- Qui se sent vieux aujourd'hui ?
- Les jeunes ont-ils toujours le monopole de l'innovation ?
- « *Du côté de la barbe est la toute puissance* », mais est-ce celle des vieux barbons ou celle des hipsters ?

Intervenants

- **Roselyne Bachelot-Narquin**, ancienne ministre, éditorialiste télévision, radio et presse écrite
- **Renaud Dutreil**, ancien ministre, président d'honneur de l'association des entreprises du patrimoine vivant, président de Mirabaud Private Equity
- **Dr. Olivier de Ladoucette**, psychiatre et gériatre, président de la fondation Ifrad
- **Apollonia Poilâne**, boulangère, présidente des boulangeries Poilâne

Modérateur : **Michel Grossiord**, journaliste



LA FRANCE DANS 20 ANS

15h00-16h15 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

CONFÉRENCE-DÉBAT

France is back : to be confirmed

La France enfin débarrassée de ses vieux démons ?

Enfin heureux comme Dieu en France ! L'heure n'est plus au French bashing. Au sein des ménages comme dans les entreprises, l'indice de confiance est en hausse. Après des années de déprime, le pessimisme cède le pas à l'euphorie et le souffle d'optimisme suscité par l'élection d'Emmanuel Macron ne semble pas devoir fléchir. Le monde entier regarde désormais la France avec les yeux de Chimène et les investisseurs retrouvent en force le chemin de l'Hexagone. Comment expliquer cette métamorphose ? Va-t-elle durer ? L'image du Français râleur, jamais content, réfractaire au changement, assis sur ses privilèges et ses avantages acquis est-elle à ranger définitivement au magasin des accessoires ? A-t-on enfin changé d'état d'esprit ?

- Dégagisme et remontada
- Râler, envier, disqualifier, pinailler, déprimer, protester, résister... est-on enfin passé à autre chose ?
- La France va-t-elle vraiment mieux ?
- Est-on enfin sortis du délicieux cocon de nos habitudes ?
- Stop aux exceptions françaises, place à la singularité française
- L'élan des jeunes talents
- À qui profite la confiance retrouvée ?
- En aura-t-on vraiment bientôt fini avec les déficits, les charges, la pression fiscale, le chômage de masse, l'échec scolaire ?
- Que reste-t-il du clivage gauche-droite ? De la lutte des classes ?
- Où en est l'égalité femmes-hommes ?
- La France est-elle sur le point de retrouver toute sa place dans le monde ?
- Mais la France peut-elle aller mieux si l'Europe va mal ?

Intervenants

- **Céline Bracq**, cofondatrice et directrice générale d'Odoxa
- **Jean-Baptiste Lemoyne**, secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- **Ezra Suleiman**, professeur de sciences politiques et professeur IBM de Relations Internationales
- **Gilles Thiebaut**, PDG de Hewlett Packard Entreprise France
- **Philippe Tcheng**, PDG de Sanofi-Avantis Groupe

Modérateur : **Jannick Halimi**, rédactrice en chef adjointe au service politique, *Le Parisien*



LA FRANCE DANS 20 ANS

15h00-16h15

HALL D'HONNEUR

CONFÉRENCE-DÉBAT

Ville, quartiers, campagnes, où trouver le bon coin ?

« Il faudrait construire les villes à la campagne, l'air y est plus sain », ironisait Alphonse Allais. Depuis quatre ans, le solde migratoire entre campagne et grandes métropoles semble s'inverser en France. 100 000 personnes quittent chaque année les grandes villes pour s'installer à la campagne quand 70 000 font le chemin inverse. Entre appel du bitume et country back, entre centres-villes en friche et regroupement de villages, comment se redessinent nos paysages, nos campagnes et nos 36 000 communes ? Comment réintroduire la nature en ville ? Comment revitaliser la campagne et redynamiser les centres-villes désertés ? Comment repenser l'équilibre ville-campagne ? Comment donner à tous les mêmes chances ?

- À quoi ressembleront demain nos campagnes, nos villes et nos banlieues ?
- L'impact de l'entrepreneuriat
- Jeunes ruraux, jeunes des quartiers : faire de la diversité une richesse pour l'entreprise
- Se regrouper et mutualiser, prochaine étape indispensable de la réforme territoriale ?
- L'impact du très haut débit ?
- Mixer modernité citadine et philosophie pastorale ?
- « Rêve de village » : existe-t-il une fétichisation de la campagne ?
- Qui sont les nouveaux ruraux ?
- Est-il plus écolo de vivre en ville ou à la campagne ?
- Pourquoi cet abandon des centres-villes ?
- La responsabilité des hypermarchés ?
- Comme faire rebattre le cœur des villes moyennes ?
- Avec ou sans voiture ?
- L'agriculture urbaine, nouveau pan de l'économie circulaire ?
- Agro-business et tourisme à la campagne, nouveaux viviers de l'initiative privée ?

Intervenants

- **Sylvie Le Calvez**, directrice du magazine national *Village*
- **Saïd Hammouche**, président de Mozaïk RH
- **Jacques Mézard**, ministre de la Cohésion des territoires
- **Eric Michoux**, président de Galilé
- **Jean-Luc Monteil**, président du Medef PACA
- **Jean-Yves Pineau**, cofondateur et directeur de l'association Les Localos

Modérateur : **Christine Bouillot**, journaliste à Sud Radio



LA FRANCE DANS 20 ANS

16h30-17h45 AMPHI TOCQUEVILLE

CONFÉRENCE-DÉBAT

Il n'y a pas que le foot dans la vie ! Les nouvelles passions françaises

« La France, mère des arts, des armes et des lois » écrivait Joachim du Bellay. Cinq siècles plus tard qu'en est-il ? À l'heure du foot, des réseaux sociaux et des jeux vidéo, quelles sont les nouvelles passions collectives des Français ? Qu'adorent-ils, que vénèrent-ils, que détestent-ils ? Quelles voies explorent-ils dans le quotidien de leur vie, pour construire leur avenir ?

- Qu'est-ce qui préoccupe vraiment les Français ? Qu'est-ce qui les enchante ?
- Crise des valeurs et société des passions
- Comment refaire société ?
- Autour de quelles valeurs retisser des liens ?
- La « *passion insatiable pour l'égalité* », qu'évoquait Alexis de Tocqueville est-elle émusée ? Les femmes sont-elles les grandes oubliées ?
- Travail, éducation, ordre, respect... ces mots ont-ils encore un sens ?
- Éthique individuelle vs grands idéaux collectifs
- « J'accuse ! » Pétitions, manifestes, engagements collectifs... les Français sont-ils toujours enclins à embrasser les grandes causes ou à s'embraser ?
- Et pourquoi cet engouement pour les start-up et l'entrepreneuriat ? Nouvelle bataille d'Azincourt ou nouvelle manifestation d'une élite ?

Intervenants

- **Dominique Carlac'h**, présidente D&Consultants, porte-parole et vice-présidente du Medef
- **Françoise Dérolez**, présidente de Professional Women Network
- **Bernard Lama**, champion du monde de foot, fondateur de l'association Diambar, PDG de DIL0
- **Olivier Mahiot**, président de Rakuten et président de The Camp
- **François Miquet-Marty**, président de ViaVoice
- **Floriane de Saint-Pierre**, fondatrice et présidente de Floriane de Saint-Pierre & Associés, fondatrice et présidente d'Ethics & Boards.

Modérateur : **Sandrine Chauvin**, rédactrice en chef, LinkedIn France



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT - APRÈS-MIDI

LA FRANCE DANS 20 ANS

16h30-17h45 HALL D'HONNEUR

CONFÉRENCE-DÉBAT

La princesse de Clèves est-elle encore morte ? Inégalités, extrémismes, uniformisation... répondre par la culture

On ne connaît plus Rimbaud quand on a 17 ans ! Les professeurs se plaignent du nivellement par le bas, les chefs d'entreprise constatent un « affaissement du niveau culturel moyen » de leurs salariés, même le jury de l'ENA souligne, dans un rapport, le « faible niveau » de connaissances des candidats... Selon une récente enquête de l'Ifop, un tiers des Français environ reste à l'écart de la culture, chiffre qui dépasse même les 50 % au sein des couches les plus populaires. Les jeunes Français ne lisent plus, ou en tout cas plus assez, et en parallèle le niveau d'orthographe s'effondre. À telle enseigne que le ministre de l'Éducation nationale envisage une dictée par jour au collège dès la rentrée prochaine. Mais en 2018, la culture se résume-t-elle à la connaissance des classiques ou revêt-elle d'autres visages ? Que signifie être cultivé en 2018 ?

- Zéro faute ! L'orthographe, nouvelle fracture sociale ?
- Culture classique vs culture monde, culture française vs culture mixte
- Qui lit quoi ? Qui regarde quoi ? Qui écoute quoi ?
- Culture de fille, culture de garçon
- École, famille, télé, Internet... qui transmet la culture aujourd'hui ?
- Comment réduire les inégalités culturelles ?
- Comment s'attaquer aux déserts culturels ?
- Révolution numérique et Gafa : quel impact sur les pratiques culturelles ?
- Répondre par la culture à la montée des extrêmes
- Le marché de la culture représente 3,2 % du PIB, mais la culture est-elle une marchandise comme les autres ?
- La culture peut-elle être imperméable à l'argent ?
- Le rayonnement culturel de la France : un slogan d'autrefois ou une réalité dans un mode global ?
- Existe-il une culture européenne ?

Intervenants

- **Jean-Michel Blanquer**, ministre de l'Éducation nationale
- **Béatrice de Durfort**, déléguée générale, Centre français des fonds et fondations
- **Catherine Millet**, critique d'art, commissaire d'exposition, écrivaine
- **Olivier Nusse**, PDG d'Universal Musique France
- **Sylvie Octobre**, chargée d'études au département des études, de la prospective et des statistiques du ministère de la Culture.
- **Jean-Noël Tronc**, directeur général, gérant de la Sacem

Modérateur : **Isabelle Gounin**, journaliste à LCI



LA FRANCE DANS 20 ANS

16h30-17h45 AMPHI TÉZENAS DU MONTCEL

CONFÉRENCE-DÉBAT

In laïcité we trust

L'obsession française de la laïcité

L'article 1^{er} de la Constitution de 1958 le précise sans ambiguïté : la France est une République indivisible, laïque, démocratique et sociale. La laïcité est donc une des bases de notre identité nationale. Elle permet d'aller au-delà de nos différences tout en les respectant. « *L'État chez lui, l'église chez elle* » écrivait Victor Hugo. Mais dans une France de plus en plus plurielle, où partout la République est bousculée par les communautarismes, où chaque semaine un fait divers interpelle la loi de 1905, comment rester laïque, à l'école, dans l'entreprise, dans la rue ? Faut-il revenir aux sources de la République et recréer un modèle unique d'intégration ? Faut-il au contraire faire plus de place aux particularismes, même religieux ?

- Laïcité, unité, démocratie... où en sont aujourd'hui les grandes valeurs républicaines ?
- Quelle place pour elles dans la vie publique et politique ?
- Vous n'aurez pas l'Alsace et la Lorraine !
- La laïcité est-elle une invention française ?
- La France est-elle malade de sa laïcité ?
- Où en est aujourd'hui la loi de 1905 ? Faut-il la réécrire ?
- Laïcité et fraternité républicaine
- Liberté de culte vs culte des libertés
- Le principe de neutralité, jusqu'ou ?
- Interdits ou libertés ?
- Moyen d'intégration ou obstacle à l'intégration ?
- Foulard islamique, grande croix chrétienne, kippa, turban sikh, kesa bouddhiste... même combat ?
- Comment garder la tête froide ?

Intervenants

- **Laurent Bigorgne**, directeur de l'Institut Montaigne
- **Nicolas Cadène**, rapporteur général de l'Observatoire de la laïcité auprès du Premier ministre
- **Hakim El Karoui**, associé-gérant de Volutia, fondateur du Club du XXI^e siècle
- **Jean-Luc Petithuguenin**, PDG de Paprec Group
- **Valentine Zuber**, historienne, directrice des études à l'EPHE (École pratique des hautes études)

Modérateur : **Jean-Luc Placet**, président d'IDRH



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT APRÈS-MIDI

LA FRANCE DANS 20 ANS

16h30-17h45 AMPHI GROUPE VVY

CONFÉRENCE-DÉBAT

Singuliers-pluriels

Une chance pour tous !

Les hommes naissent et demeurent libres et égaux en droit, pouvait-on lire dès 1789 dans l'article premier de la Déclaration des droits de l'homme et du citoyen, mais, comme ironisait Coluche, certains naissent plus égaux que d'autres ! Comment s'assumer, comment supporter le regard de l'autre, comment vivre normalement et trouver sa place dans la société et dans l'entreprise quand on est différent ? Comment lutter contre toutes les formes de discrimination et comment donner à chacun sa chance ?

- Tous différents mais tous uniques... pourquoi est-il si difficile d'accepter les différences de l'autre ?
- Pourquoi les handicapés dérangent ?
- Aller au-delà du chagrin et de la pitié et apprendre à mieux être ensemble
- Comment mieux vivre avec un handicap ?
- Comment faire de sa différence un atout ?
- Les vertus de la formation et du sport
- Combat pour l'altérité... que peut la loi, que peut l'école, que peut l'entreprise ?
- Les sociétés modernes nous permettent-elles d'être vulnérables, notamment dans le monde du travail ?
- Orientation sexuelle, vulnérabilités, fait religieux ... l'entreprise a-t-elle les moyens de gérer l'Égalité des chances ?
- C'est quoi être normal ? « Intelligents mais à côté de la plaque », comment faciliter les interactions sociales des autistes Asperger ?
- Pourquoi un coming out en entreprise est-il si difficile à faire ? Comment faire évoluer les mentalités ?
- Connaître et faire appliquer ses droits
- Et quid du handicap social ?

Intervenants

- **Sophie Cluzel**, secrétaire d'État auprès du Premier ministre, chargée des Personnes handicapées
- **Grégory Cuilleron**, chef cuisinier
- **Josef Schovanec**, saltimbanque de l'autisme, mineur de cryptomonnaie et chroniqueur sur la Première (RTBF) et Europe 1
- **Murielle Vandecappelle Siclis** : escrimeuse, vice-présidente de la Fédération Française Handisport
- **Frédéric Vezon**, président d'AsPertise

Modérateur : **Nicolas Rossignol**, consultant

p40

#UEMEDEF18



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT APRÈS-MIDI

LA FRANCE DANS 20 ANS

16h30-17h45 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

CONFÉRENCE-DÉBAT

La théorie des sous-ensembles flous

La chute des corps intermédiaires ?

Héritiers des corps de l'Ancien Régime, les corps intermédiaires, corporations, syndicats, associations, organisations patronales, Cese, etc. sont, pour reprendre la formule de Pierre Rosanvallon, les « *institutions de l'interaction* ». Mais aujourd'hui, entre déclin du syndicalisme, crise de la représentativité, panne du dialogue social, quel est leur avenir ? À l'heure où *via* Internet et les réseaux sociaux chaque citoyen peut faire directement entendre sa voix et s'adresser au politique, va-t-on vers une ubérisation des corps intermédiaires ?

« *Ne passons pas les corps intermédiaires par-dessus bord !* » s'alarmait Gérard Larcher lors de la dernière campagne présidentielle. Mais comment leur redonner de la légitimité ?

- La France dans tous ses états : État, lobbies, corporatismes. Que reste-il de 1945 ?
- Les corps intermédiaires : facteurs de liberté ou de contrôle ?
- Chronique d'une mort annoncée ?
- Vers un retour de la loi Le Chapelier ?
- Déclinisme, conservatisme, inconstance et discorde...
- Comment redéfinir les rapports entre l'État et la société civile ?
- Où en est le principe de subsidiarité ?
- Les corps intermédiaires à l'épreuve du dédagisme
- Le consensus peut-il cesser d'être mou ?
- Pourquoi les ONG font-elles rêver les jeunes ?
- L'incourtournable internautes
- Quelles organisations patronales demain ?

Intervenants

- **Patrick Bernasconi**, président du Cese
- **Clotilde Druelle-Korn**, maître de conférences HDR Histoire contemporaine, université de Limoges
- **Christiane Lambert**, présidente de la FNSEA
- **Patrick Martin**, président délégué, trésorier du Medef
- **Pascal Pavageau**, secrétaire général de FO
- **Luca Visentini**, secrétaire général de la Confédération européenne des syndicats

Modérateur : **Arnaud Fleury**, journaliste économique

#UEMEDEF18

p41



UNIVERSITÉ D'ÉTÉ DU MEDEF 2018



MERCREDI 29 AOÛT — APRÈS-MIDI

LA FRANCE DANS 20 ANS

17h50-19h10 TENTE MALAKOFF MÉDÉRIC

PLÉNIÈRE DE CLÔTURE

Une certaine idée de la France

« Ni condamnée, ni immobile, ni sans atouts » la France a toutes les cartes en main pour revenir au top. Des talents que le monde entier nous envie, un art de vivre universellement reconnu, des start-up prêtes à jouer dans la cour des grands, une nouvelle classe politique déterminée à bousculer nos habitudes et à faire bouger les lignes, des innovations qui envahissent le monde... et enfin les JO en 2024. Qu'on l'idolâtre ou qu'on la moque, la France ne laisse en tout cas personne indifférent. Mais à quoi ressemble et doit ressembler la France qui plaît ?

Des personnalités venues de différents univers dessinent pour nous leur France idéale dans vingt ans.

17h50-18h30

Quelles voies pour la France ?

Intervenants

- **Professeur Christian Hervé**, président de l'IIREB et de l'Académie internationale Ethique, Médecine et Politiques publiques
- **Isabelle Kocher**, Chief Executive Officer, directeur général, Engie
- **Général François Lecointre**, chef d'état-major des armées
- **Antoine Petit**, PDG du CNRS

18h30-19h10

Quelle voix pour la France ?

Intervenants

- **Fabienne Dulac**, directrice générale adjointe du groupe et CEO d'Orange France
- **Tony Estanguet**, président du Comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024
- **Lionel Zinsou**, président de Southbridge, ancien Premier ministre du Bénin

Modérateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

19h10-20h00 PLÉNIÈRE EXCEPTIONNELLE

La relation France-Allemagne, une relation gagnant-gagnant

Intervenants

- **Olaf Scholz**, ministre allemand des Finances
- **Bruno Le Maire**, ministre de l'Économie et des Finances

Modérateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

20h00 – Cocktail

21h00 – Dîner

22h15 – Soirée

p42

#UEMEDEF18